



Association of High Potential Enterprises of Korea

중견련 명문장수기업센터 중견기업 Young CEO를 위한 연간 교육 패키지

ahpek 한국중견기업연합회
Association of High Potential Enterprises of Korea

서울특별시 마포구 독막로 279 (대흥동, 상장회사회관)
Tel. 02-3275-3098 Fax. 02-3275-2980 <http://www.ahpek.or.kr>

교육목적



- 국가경제의 핵심 경제주체인 **중견기업 및 예비중견기업*의 영속(Eternity)**을 위한 핵심지식 전수 및 네트워크의 장 제공

*예비중견기업 : 설립 7년 초과 및 매출액 300억 원 초과 중소기업

- 성장통을 겪고 있는 **중견기업이 혁신성장**을 할 수 있도록 신사업 발굴 및 미래산업을 조망할 수 있는 통찰력과 창의적 발상의 기회 제공

교육과정



I. 혁신성장 프리미엄 과정 (9~10월/8주)

- 중견기업 혁신성장을 위한 8대 혁신과제 선정
- 세계 최고의 컨설팅기관과 함께
기업진단 - 실전사례 - 방향제시 등
맞춤형 해법을 찾아가는 실전과정

II. Early Bird CEO Forum (4~6월/10주)

- 국내 최고의 중견기업 Young CEO 학습 커뮤니티 운영
- 분야별 필드의 전문가로 구성된 강사진
- 국내 우수 중견기업 탐방을 통한 제조기술 학습, 공장견학, 유망 스타트업과의 교류



III. Young CEO 네트워크

- 美·日·中·獨 중견기업 강국과의 교류
- 명장포럼을 통한 産·學·研·言·政 국내 Opinion Leader와의 교류
- 명망 있는 지역 중견기업, 지자체 및 유관기관과의 교류

※ 본 과정은 정부 기업승계지원사업과 한국중견기업연합회 교육과정을 융합한 교육 패키지임

기대효과



- 국내 최고의 중견기업 Young CEO(후계자 포함)와 네트워크 구축 및 해외 중견기업 강국과의 교류 활성화



중견기업 혁신성장을 위한 **8대 혁신과제** 선정. 글로벌 컨설팅사인 베인앤컴퍼니, AT커니와 혁신 분야별 국내 최고의 전문기관으로 강사진을 구성하여 중견기업의 혁신성장을 위한 핵심지식을 **[기업진단] → [실전사례] → [방향제시]** 등 단계를 통해 해법을 찾아가는 중견기업 맞춤형 실전과정

- 기 간 : 2018년 9월 6일(목) ~ 10월 25일(목) 16:00~18:30 (총 8주)
- 장 소 : 웨라톤 서울 팔레스 강남호텔
- 대 상 : 중견기업 및 예비중견기업 Young CEO 및 후계자
- 과정개요 :

구분	과정명	강사	주요내용
1회차 (9.6)	고객 혁신 (시장 다각화)	베인앤컴퍼니	국내 중견기업 성장 과정 특징. 글로벌 경기 변동에 대한 대처방안 및 지속 가능한 성장을 위한 핵심 성공 요인 도출
2회차 (9.13)	성장 혁신 (M&A와 전략적 제휴)	베인앤컴퍼니	사모펀드 투자의 강점과 약점을 살펴보고, 기업이 사모펀드와 함께 M&A 추진시 다양한 방법론 소개
3회차 (9.20)	판로 혁신 (해외시장 진출)	법무법인 바른	국내 대기업 및 다국적 기업의 해외 진출 성공전략을 통한 벤치마킹
4회차 (9.27)	시스템 혁신 (효율성과 생산성 극대화)	RISM 신철균 원장 (전 IGM 원장)	일하는 방법과 생각하는 방법을 최적화하고 그 방향을 정렬하여 스스로 지속적인 재무성과를 창출하는 시스템 경영
5회차 (10.4)	조직 혁신 (HR 최대성과와 효율화)	김&장 법률사무소	인건비 최적화를 위한 방안. 인력구조, 임금체계 및 근로시간 리스크 포함
6회차 (10.11)	R&D 혁신 (효율적인 R&D 체계 구축)	전략기술경영연구원	자사의 비전에 맞는 미래 신성장동력 창출과 기존사업의 경쟁력 강화를 위한 R&D 체계 구축
7회차 (10.18)	비즈니스 혁신 (비즈니스 모델 변화 전략)	AT커니	디지털 시대에 자신만의 비즈니스 모 델을 만드는 법을 배우고, 기업과 연관성이 높은 사례 소개
8회차 (10.25)	디지털 혁신 (빅데이터와 인공지능)	AT커니	새로운 디지털 기술을 융합하여 각 기업 업종과 4차 산업에 어울리는 디지털 혁신 전략을 세우는 인사이트 제공



교육구성

Early Bird CEO Forum



우수 장수기업 탐방



Young CEO 워크숍

| Early Bird CEO Forum |

- 기 간 : 2018년 4월 27일(금)~6월 29일(금) 07:00~09:00 (총 10회)
- 장 소 : 웨라톤 서울 팔레스 강남호텔
- 대 상 : 중견기업 및 예비중견기업 Young CEO 및 후계자
- 과정개요 :

구분	과정명	강사	주요내용
1회차 (4.27)	장수기업의 라이프 사이클과 경영전략	가족기업연구소 김선화 소장	<ul style="list-style-type: none"> • 생존기 : 죽음의 계곡 넘기 • 성장기 : 기업성장과 경영 전문화 • 도약기 : 조직은 하나로, 사업은 다양하게 • 성숙기 : 재도약과 쇠퇴의 기로
2회차 (5.4)			
3회차 (5.11)	경영의 본질과 혁신 ABCDE	KMAC 이 립 상무	<ul style="list-style-type: none"> • Alignment Management • Being Leadership • Conscious Social Responsibility • Disruptive Transformation • Empathy by Metaphor
4회차 (5.18)	혁신의 아이콘, 시스템 경영	RISM 신철균 원장 (전 IGM 원장)	<ul style="list-style-type: none"> • 초일류 기업 삼성의 시스템 경영 • 일하는 방법과 생각하는 방법의 최적화를 통한 재무성과 창출 • 꺼져가던 미국 경제를 부활시킨 혁신기법 • 4차 산업혁명의 본질과 시스템 경영의 연결고리
5회차 (5.25)			
6회차 (6.1)			
7회차 (6.8)	4차 산업혁명과 신성장동력 발굴	전략기술경영연구원 이동기 부원장	<ul style="list-style-type: none"> • 신성장동력 발굴, 신사업의 필요성 • 유망 성장동력과 신사업 아이디어 도출 • 경쟁자 분석 및 차별화 전략 수립
8회차 (6.15)	HR 위기극복과 잠재적 장애요소	김&장 법률사무소 변호사(미정)	<ul style="list-style-type: none"> • 높은 인건비와 노령화된 인력구조 • 인력과 조직 효율화의 기본방향 • 변화관리, 조직문화, 리더십 이슈
9회차 (6.22)	준법경영과 리스크 매니지먼트	법무법인 바른 한태영 변호사	<ul style="list-style-type: none"> • 준법경영의 의미와 필요성 • 법적 위험에 대처하기 위한 CEO insight • 준법경영을 위한 쟁점별 유의사항 (구조조정, 공정거래, 지식재산, 미디어 대응)
10회차 (6.29)	“갑질” 문제 예방을 위한 Compliance 차원의 대응	김&장 법률사무소 변호사(미정)	<ul style="list-style-type: none"> • 공정거래법, 대·중소기업 상생협력 촉진에 관한 법률, 제도 소개 • “갑질” 문제사례 연구 및 예방 방안

| 우수 장수기업 탐방 |

- 기 간 : 2018년 7월 초순(잠정) 1박 2일
- 장 소 : 국내 우수 장수기업(추후 선정)
- 대 상 : 중견기업 및 예비중견기업 Young CEO 및 후계자
- 과정개요 :



세부일정			주요일정	비고
1일차	핵심기술의 이해	1hr	탐방 기업 협력 연구원, 산학협력 대학 등 방문하여 탐방 전 핵심 기술 학습	KMAC 공동 운영
	장수기업 탐방	1hr	탐방 기업의 핵심기술, 생산공정, 혁신활동 등 장수기업으로 성장할 수 있는 핵심 가치 이해	
	공장견학	2hr	학습 내용을 바탕으로 장수기업의 생산현장 견학 실시	
	유망 스타트업과교류회	2hr	유망 스타트업 창업주와의 만남을 통해 신사업 추진을 위한 원동력 확보	
2일차	인문학 특강	2hr	인문학 통한 기업경영	

| Young CEO 워크숍 |

- 기 간 : 2018년 6월 중순(잠정) 14:00~18:00
- 장 소 : 웨라톤 서울 팔레스 강남호텔
- 대 상 : 중견기업 및 예비중견기업 Young CEO 및 후계자
- 과정개요 :

과정명	강사	주요일정
Discovering Vision & Value(2.5)	데일카네기코리아 홍현영 상무	<ul style="list-style-type: none"> • 경영자로서 비전과 가치의 인식과 점검 • 전과 가치를 조직의 목표로 세우기 위한 Action Plan
Interviewing Skill(1.5)		<ul style="list-style-type: none"> • 임직원들과 신뢰 관계를 형성하기 위한 리더십 소통 스킬 학습



교육구성

해외 중견기업 강국 교류



명문장수기업 만들기 전략포럼



지역 장수기업 워크숍

| 해외 중견기업 강국 교류 |

- 기 간 : 2018년 11월경 (도착지에 따라 일정 조정)
- 장 소 : 해외 중견기업 강국(美, 日, 中, 獨)
*美 CEO Connection, 日 교토상공회의소, 中 Relay China, 獨 가족경영재단
- 대 상 : 정부, 중견기업 및 예비중견기업 Young CEO 및 후계자
- 비 용 : 항공, 숙박 등 실비 자부담

| 명문장수기업 만들기 전략포럼 |

- 기 간 : 2018년 5~11월 15:00~18:00 (5, 7, 9, 11월 / 연 4회)
- 장 소 : 웨라톤 서울 팔레스 강남호텔
- 대 상 : 중견기업 및 예비중견기업 Young CEO 및 후계자

| 지역 장수기업 워크숍 |

- 기 간 : 2018년 5~11월 (5, 8, 11월 / 연 3회)
- 장 소 : 산업별 핵심 지자체
- 대 상 : 지자체, 중견기업 및 예비중견기업 Young CEO 및 후계자

모집요강

- 참가대상 : 중견기업 및 예비중견기업* Young CEO 및 후계자
*예비중견기업 : 설립 7년 초과 및 매출액 300억 원 초과 중소기업
- 모집정원 : 50명
- 참 가 비 : 회원사 1인 280만원(비회원사 380만원)
*EBCF 1기 수강생은 회원가의 50% 할인
- 접수방법 : 이메일(mhji@ahpek.or.kr), 전화(02-3275-3098) 접수

교육일정

구분		4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월
혁신성장 프리미엄 과정							✓	✓	
Early Bird CEO Forum	Early Bird CEO Forum(10주)	✓	✓	✓					
	우수 장수기업 탐방(1박2일)			✓					
	Young CEO 워크숍			✓					
Young CEO 네트워크	명문장수기업 만들기 전략포럼		✓		✓		✓		✓
	해외 중견기업 강국 교류								✓
	지역 장수기업 워크숍		✓			✓			✓