

Global Insight!



명문 장수기업을 위한 ‘The COACH’

– 중견기업 동남아 진출 및 글로벌 밸류체인(GVC) 구축 벤치마킹 연수 –

명문 장수기업의 신 성장 동력 마련을 위한 해외 진출 타당성 벤치마킹!

- 도전정신(**C**hallenge spirit)
- 건전한 오너십(**O**wnership)
- 원활한 세대교체(**A**lternation of generations)
- 지역사회와의 상생(**C**oexistence)
- 기술 전승(**H**and down technique)

1. 제안배경 및 목적

제안배경 및 목적

1. 정부의 친남방정책의 핵심 대상국 중 하나인 베트남 등을 방문하여 현지 진출 및 글로벌 밸류체인(GVC) 구축을 위한 타당성 연구
2. 중견기업의 현지 진출 과정에서 고려해야 하는 성공사례 및 실패사례 Case Study
3. 현지에 진출해 있는 한국기업 및 현지 정부 관계자를 만나 구체적인 사업 기회를 탐색

프로그램 운영 개요

1. 대상 : 지속가능 경영을 위한 신 성장 동력 마련 및 신 사업 개발 발굴에 관심 있는 CEO 및 2세 경영인
2. 지역 : 동남아시아(베트남)
3. 일정 : 3박 4일
4. 내용 : 학술 세미나 및 기관방문

프로그램 운영 전략

Academic Seminar

현지의 경제상황, 투자환경, 시장현황 등을 이해하고 진출 중견기업에 대한 지원 제도 및 방안 이해

Benchmarking

성공적으로 사업을 펼치고 있는 현지기업 및 한국기업을 만나 애로사항 및 향후 진출 전망 탐색

Facilitating

현지 전문가(Facilitator)와 함께 Daily Workshop을 운영하여 구체적인 벤치마킹 시사점 도출



2. 베트남 – (1) 방문국가 선정 배경

2018년 현재 베트남은 인구 9,400만 명의 거대 소비시장을 바탕으로 매년 6.5% 이상의 경제성장과 소득증가가 이루어지고 있으며, 발효 예정인 EU-Vietnam FTA, 베트남 정부의 적극적인 투자유치 등으로 진출 검토 국가로서 매력도가 높음

주요 이슈	주요 이슈별 진출전략
FTA 네트워크 활용	① 2018년 발효되는 EU-FTA 활용 ◦ FTA 체결로 인한 관세 인하 품목 및 관련 부자재 유망
FDI 기업	② 경제·교역 기여도 높은 외국인 투자 기업 대상 수출 ◦ FDI 기업의 수입 확대 공략 필요
M&A 활용	③ 베트남 내수시장 진출 및 경쟁력 강화위한 M&A 활용 ◦ 무역협정 체결, 법률 개정, 민영화 증대, 내수시장 성장
젊은 인구	④ 베트남 스타트업 활성화, 벤처캐피탈 투자 필요 ◦ 한국 액셀러레이터의 진출 및 인큐베이팅 환경 조성
공공조달	⑤ 베트남 전자조달 시스템 적극 활용 ◦ 국내입찰 및 수의계약 비중 높아 현지파트너 협력도 병행

투자유치 시장개방 민간부분활성화	2018년 베트남의 국가정책을 반영한 시장진출
-------------------------	---------------------------

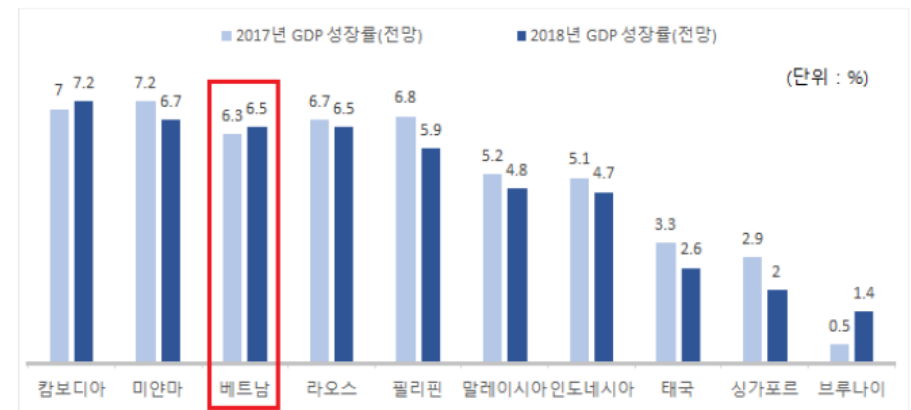
Fact Check

→ 베트남 대 EU 주요 수출품목 중 대다수가 베트남에 진출한 한국기업이 수출을 주도하고 있는 품목(Kotra 베트남 무역관)

→ 원산지 누적(Origin Accumulation) 제도에 따라 관세 절감 효과
※ Ex) 한국산 직물로 생산된 의류는 EU수출 시 베트남산으로 인정받아 관세 절감

→ 베트남 M&A 시장이 지난 4년간 연평균 15% 성장
※ Ex) '14년(US\$ 47.4억), '15년(US\$ 52.0억), '16년(US\$ 58.0억)

[ASEAN 회원국의 2017~2018년 경제성장률 전망]



자료: EIU(Economist Intelligence Unit)



2. 베트남 – (1) 방문국가 선정 배경

산업별 진출 유력 분야는 소비재/부품소재/유통/교통인프라/프랜차이즈/의료기기 등으로 예상되며, 정부 차원에서 외국기업의 진출에 대한 다양한 인센티브가 존재하며 자체 내수시장도 소비시장으로 유력한 국가로 보임

분야	산업별 진출전략
소비재	① 소비재 시장, 구매력 증가하는 1억 인구 공략 ◦ 온라인 마케팅 활용 및 브랜드 이미지 구축 ◦ 한류열풍 전략적 활용 필요
부품소재	② 베트남 부품소재 산업 지원정책 활용 ◦ 기계, 전자통신, 자동차 및 첨단분야 진출 기업 수혜
유통	③ 변화하는 유통구조, 소형유통 시장 성장세 활용 ◦ 미니마트 및 편의점 사업 유망 ◦ 소형 유통망을 공략한 식품료품 유망
교통 인프라	④ PPP(민관협력사업) 참여를 통한 시공, 기자재 납품 ◦ 개발원조자금 지원 감소로 PPP 사업 개발 확대 확실시
프랜차이즈	⑤ 외국계 프랜차이즈 진출 활발 ◦ 뷰티스킨케어, 교육서비스, 외식업 등 유망
의료기기	⑥ 의료서비스 시장 민간자본 유입에 따른 의료기기 시장 확대 ◦ 영상진단기기 및 정형외과·보철기기 수출 유망

소득증대
인구구조
정부육성

2018년 성장 유망 산업에 진출

Fact Check

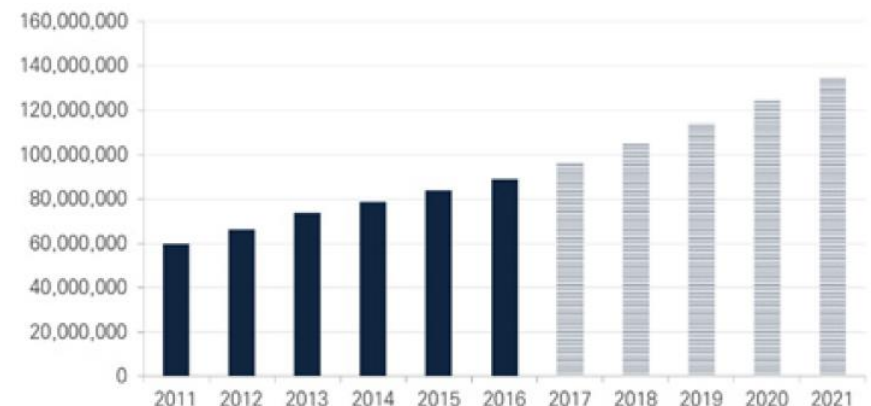
→ 세계 30대 유망 소비시장 6위 선정('17년 AT커니)

→ 베트남 산업에서 외국인투자기업(FDI) 수출액 약 70.2% 차지('16년)

→ 베트남 정부 인센티브 사례: 법인세, 수입세, R&D, 인적자원 개발 등
※ 부품, 소재산업 ①기계 ②전자정보 ③자동차 ④섬유 ⑤신발/가죽 ⑥첨단기술 등

→ 경제도시이자 최대 소비도시 '호치민' 명목 GDP \$5,538(하노이 1.6배)

[베트남 가계 지출 추이, 단위: 베트남 동]





2. 베트남 – (2) 프로그램 세부 일정

공식 프로그램

■ 주요 일정 [호치민] / 3박 4일

일정		지역	내용	비고
11/22 (목)	오전	인천	<ul style="list-style-type: none"> 인천공항 집결 및 출국 수속 출국 (인천 09:10 → 호치민 국제공항 12:50) 	대한항공(직항)
	오후	호치민	<ul style="list-style-type: none"> [공식일정 I] - 베트남 정부의 기업 지원정책 간담회 - HEPZA(호치민시 산업단지 관리위원회) 소개 및 관계 공무원 미팅 - SATI(베트남 기술과학청) 소개 및 관계 공무원 미팅 - 베트남 산업무역부 간담회 및 관계 공무원 미팅 	호치민시 세미나룸
			<ul style="list-style-type: none"> Workshop-1 	현지 전문가
11/23 (금)	오전	호치민	<ul style="list-style-type: none"> [공식일정 II] - 베트남 산업단지(BECAMEX) 시찰 - BECAMEX 투어 및 설명회 [공식일정 III] - 베트남 진출 성공 한국기업 벤치마킹 (1개사) 	빈증 공단 *참가기업이 확정된 후 섭외 확정
	오후		<ul style="list-style-type: none"> [공식일정 IV] - 베트남 진출 성공 한국기업 벤치마킹 (2개사) 	
			<ul style="list-style-type: none"> Workshop-2 : 베트남 투자환경 및 투자실무 A to Z 	현지 전문가
11/24 (토)	오후	호치민	<ul style="list-style-type: none"> [공식일정 V] - 베트남 현지기업 방문 : 한국기업과 성공적으로 협업하고 있는 현지기업 벤치마킹 	호치민시
			<ul style="list-style-type: none"> [공식일정 VI] - 베트남 내수시장 분석 : KOTRA 호치민 무역관 방문(FTA 활용 및 투자진출 지원방안 등) 	호치민 무역관
			<ul style="list-style-type: none"> Workshop-3 	현지 전문가
11/25 (일)	오전	호치민	<ul style="list-style-type: none"> Check out [Wrap up Seminar] - 종합 디브리핑 	KMAC
	오후	인천	<ul style="list-style-type: none"> 출국 수속 출국 (호치민 13:55 → 인천 21:15) 	인천공항

※ 현지 사정으로 일부 프로그램은 변경될 수 있습니다.

3. 교육훈련비

교육훈련비 내역

※ VAT 포함 기준

프로그램 명	지역	일정	개별 부담금 (인당)	정부지원금 (전체)	비고 (1인 1실, 4성급 호텔 기준)
 명문장수기업을 위한 'The COACH'	베트남 호치민	3박 4일	₩ 1,630,000	약 2천만원	한국대표단 20명 기준

교육훈련비 세부내역(포함사항)

- 1) 공통 훈련비 포함내역
 - 프로그램 운영비
 - : 학술세미나/방문기관 알선비/통역비/현지 전문가 인건비(체제비 포함)
 - 공통 운영비
 - : 간사운영 / 교재 제작비 / 여행자 보험료 등 일체
 - 현지 운영인력(KMAC 간사 외)
 - : 현지 컨설턴트(Facilitator) 1명, 통역사 1명, 가이드 1명 포함
- 2) 개별 부담금
 - 항공 : 국적기(왕복), 이코노미 기준
 - 호텔 : 4 ~ 5성급 호텔, 1인 1실
 - 식사 등

연수 일정

- 2018년 11월 22(목) ~ 11월 25일(일) / 3박 4일

참가 신청

- ✓ 신청 마감: 2018년 10월 4일(목) 16:00까지
- ✓ 문의처: 한국능률협회컨설팅 남상현 팀장
(02-3786-0771, shnam@kmac.co.kr)
- ✓ 신청서 양식 : 별첨 파일 참고

별첨. 베트남 방문기관 개요

공식 일정은 베트남 주요 정부기관 방문과 특강 및 현지 기업 방문 형태로 진행되며, 경제도시인 호치민을 주요 타겟도시로 선정하였습니다.



사업분야	호치민시 산업단지 관리/운영
주무부처	호치민시

〈호치민시 산업단지 관리위원회〉 → 한국산업단지공단 역할

- 베트남 투자 절차 및 단지 입주 주관
- 투자 인센티브 정책
- 호치민시 인민위원회의 산하 기관



사업분야	베트남 과학기술 정책 및 개발
주무부처	베트남 과학기술부

〈베트남 과학기술청〉 → 과학기술정보통신부의 역할

- 해외 기술 이전/유치 운영 및 관리
- 산업 재산권 보호 및 관리
- 기술표준 관리 및 개발/연구



사업분야	산업 및 무역 관리 주무부처
주무부처	-

〈베트남 산업통상부〉 → 산업통상자원부의 역할

- 해외 기술 이전/유치 운영 및 관리
- 산업 재산권 보호 및 관리
- 기술표준 관리 및 개발/연구



사업분야	기업 해외시장 판로개척 지원
주무부처	산자부 산하 공공기관

〈KOTRA 호치민 무역관〉

- 베트남 지사화 사업 지원
- 무역사절단/박람회 참가 지원
- 호치민 한국공동물류센터 사업 등