

수 신 대표이사

(경유) 구매/품질생산관리부서 해당임원

제 목 4차년도 중견기업 산업혁신운동 참여 양청의 건

1. 귀 사의 무궁한 발전과 건승을 진심으로 기원합니다.

2. 본 연합회는 2013년부터 중견기업이 중심이 되어 협력사 성장을 위해 동반성장기금을 출연하여 **기술혁신, 작업환경·생산공정 개선** 등을 통한 생산성 혁신을 지원하고, 도출된 성과를 공유하는 「중견기업 산업혁신운동」을 추진하고 있습니다.

3. 현재까지 산업혁신운동은 대기업·중견기업의 동반성장기금으로 2·3차 협력사에 실질적으로 도움이 되고 중소기업과 중견기업의 경쟁력을 제고 및 성장에 기여하였습니다. 자발적인 동반성장이 내재화된 선진국형 산업생태계 구축을 위해 **4차년도(2016년 10월 ~ 2017년 9월)** 중견기업 산업혁신운동에 동참해 주시기를 양청 드립니다.

4. 이에, 더 많은 중견기업의 출연을 위해 출연기업에 대한 인센티브를 확대하고, 다양한 프로그램을 지원하고자 준비하고 있습니다. 이와 관련, 다음과 같이 「4차년도 중견기업 산업혁신운동 참여」를 요청 드리오니 많은 관심과 회신 부탁드립니다.

- 다 음 -

가. 개 요 : 4차년도 중견기업 산업혁신운동 참여 양청

나. 회신방법 : 첨부된 참가신청서를 작성하시어 메일(meeyeon357@ahpek.or.kr)로 회신

다. 기 간 : ~ 2016. 8. 19(금) 17시까지

라. 문 의 처 : 기업협력팀 박미연 사원(Tel : 02-3275-0106)

첨부 : 1. 4차년도 중견기업 산업혁신운동 안내 1부.

2. 중견기업 산업혁신운동 우수사례 1부.

3. 4차년도 중견기업 산업혁신운동 참여 신청서 1부. 끝.

한국중견기업연합회
회장 강 호



□ 산업혁신운동 소개

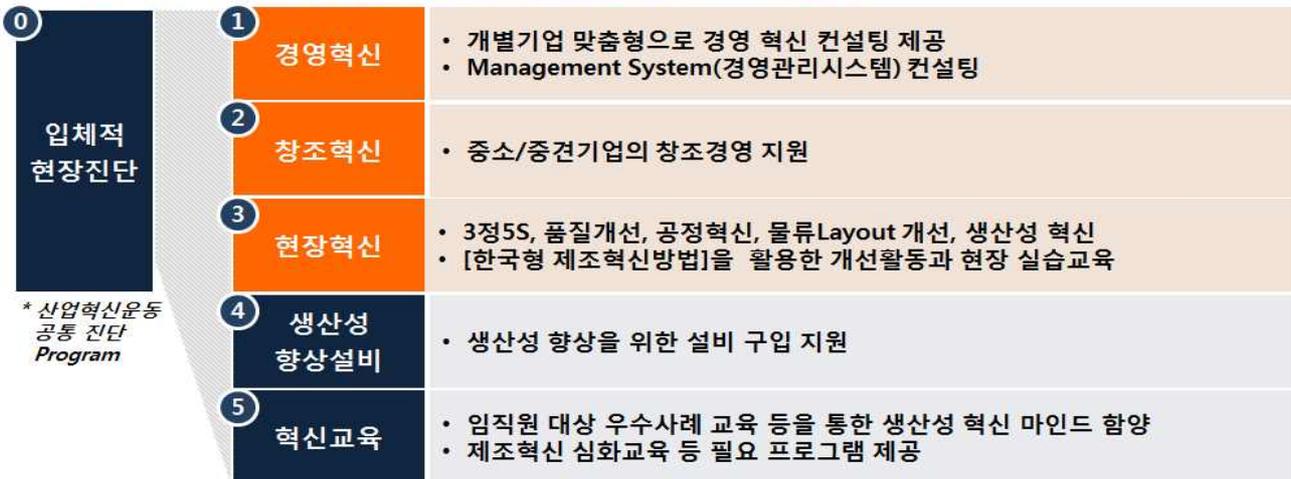
중견기업이 일정금액을 출연하여 중소기업 협력사의 기술혁신, 작업환경·생산공정 개선 등의 품질 및 생산성 혁신 활동을 지원하고, 그 성과를 출연 중견기업과 공유하는 범 경제계 차원 운동입니다.

□ 산업혁신운동 개념도

출연하신 기금은 출연기업이 지정하신 협력 중소기업의 생산성 향상 설비 구입 및 컨설팅 지원에 활용됩니다.

지원 프로그램 : 경영혁신+현장혁신+설비향상+교육

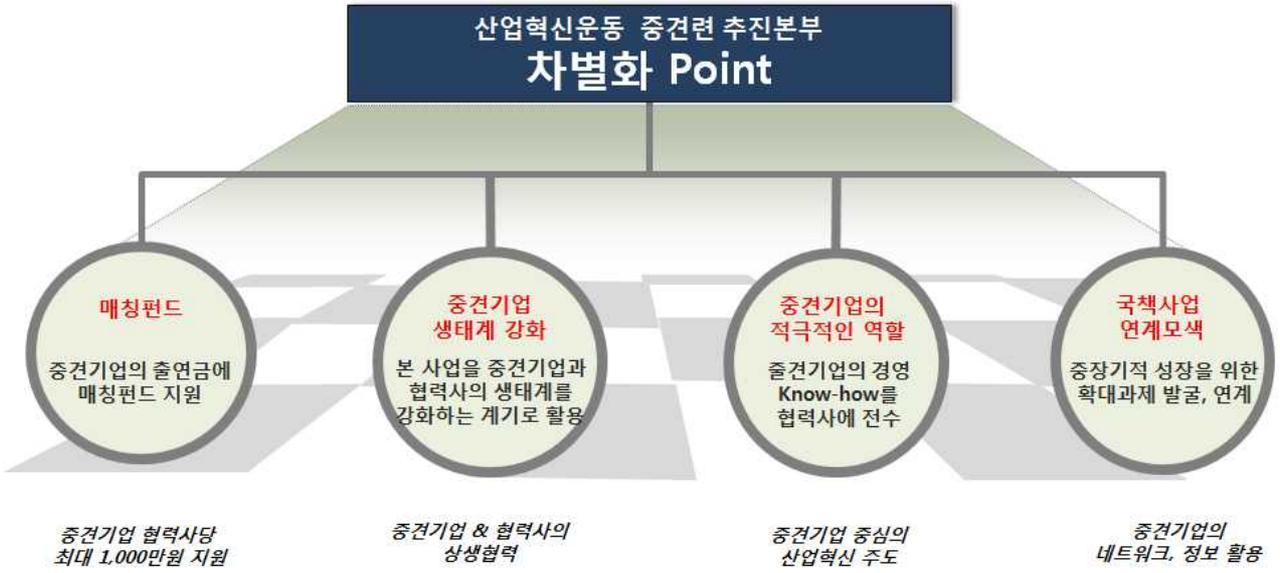
- ▶ 기존 현장혁신(KPS) 프로그램을 흡수한 후, 추가 Upgrade 추진
- ▶ 경영혁신, 제조회장개선, 생산기술 지원 등 기업별 맞춤형 프로그램 운영



□ 출연기업 인센티브

- ① 중견기업의 출연금에 매칭펀드 지원(매칭펀드는 중소기업(중견기업 협력사)당 최대 1,000만원)
* 단, 협력사 지원 출연금이 500만원일 경우, 매칭펀드 500만원까지만 지원
- ② 출연기업 기준 소득금액의 10% 금액을 한도로 지정 기부금 비용 인정
- ③ 법인세 납부시, 산출된 법인세에서 당해연도 출연금의 7% 공제
* 과세표준 감면 + 세액공제 → 법인세 감면효과 발생
- ④ 현대기아차 협력사 출연시, 품질5스타 평가시 가점부여
* 품질경영실적(10점) 항목에 최대 1점 가점
- ⑤ 동반성장지수 평가대상 중견기업이 출연 후 사업참여시 평가점수 최대 1.0점, 성과공유제도 도입시 최대 2.0점 가점
* 지수평가 우수등급기업은 정부조달 공공입찰참가자격 심사시 가산점부여, 출입국 심사우대카드 발급, 하도급분야 서면실태조사 1년 면제 등

□ 한국중견기업연합회 차별화 Point



* 협력사 지원 출연금이 500만원일 경우, 매칭펀드 500만원까지만 지원

□ 1차~3차년도 성과

○ 정량적 성과

핵심 KPI 과제	1차년도 개선실적	2차년도 개선실적	3차년도 실적 예상
공정불량률	48% 감소	58% 감소	47% 감소
제품불량률	52% 감소	79% 감소	84% 감소
납기/설비효율	33% 향상	28% 향상	68% 향상
원가절감율	35% 절감	50% 절감	50% 절감
기타(인당생산성, 재고 회전율, 교체시간 단축 등)	34% 개선	39% 개선	40% 개선
합 계	40%개선	50% 개선	약 60%개선

○ 정성적 성과

- ① 효율적 보상기준 설정 및 적용 **임직원 생산성 향상**
- ② 내·외부 환경 분석을 통한 마케팅 및 구체적인 **영업전략 수립 영업역량 강화, 신규거래선 확대**
- ③ 의사결정 체계의 명확화 **조직역량 및 업무효율성 증대**

첨부 2

중견기업 산업혁신운동 우수사례

□ 1차년도 우수사례 S사 (출연기업 D사 협력사)

※ 매출액('13) : 47억원 / 직원 : 16명 / 주요생산품 : PAG/Monomer

○ 혁신활동 개요

주요 과제	<ul style="list-style-type: none"> 공정준비시간 단축/공정간 최적화/Batch Size Up 활동을 통한 생산성 향상 건조불량/순도불량/Metal불량 개선을 통한 품질 향상
활동 내용(특징)	<ul style="list-style-type: none"> 환경안전개선 및 5S3정 활동으로 눈으로 보는 관리 정착 환경경영 시스템 구축을 위한 환경경영 매뉴얼, 절차서 개정 및 내재화를 위한 임직원 교육 실시

○ 주요 성과

KPI	단위	목표	개선 전	개선 후	과제 향상률(%)	목표 달성률(%)
인시당 생산량	g/MH	1,193.60	994.70	1,382	39	195
공정 불량률	%	2.05	2.93	1.11	62	207
품질/환경 경영 시스템 최적화율	%	90.00	20.00	92.3	362	103
작업환경 개선	점	85.00	64.00	95	48	148

※ 성과 환산액 : 2,000만원 투자대비 1억 9천만원 / 年

□ 2차년도 우수사례 S사 (출연기업 Y사 협력사)

※ 매출액('14) : 62억원 / 직원 : 22명 / 주요생산품 : BOLT, SCREW

○ 혁신활동 개요

주요 과제	<ul style="list-style-type: none"> 불량률 감소 및 납기율 개선 공정개선 성과 향상
활동 내용(특징)	<ul style="list-style-type: none"> 현장 품질의 향상 및 대외 품질에 대한 신뢰성 확보를 위한 시스템 구축 첨단 스마트 검사 자동화시스템 구축 및 ICT-QC구축

○ 주요 성과

KPI	단위	목표	개선 전	개선 후	과제 향상률(%)	목표 달성률(%)
설비가동율	%	94	75	95	80%	105%
불량률	PPM	300	600	229	62%	128%
납기율	%	80	67	82	23%	116%

※ 성과 환산액 : 2,000만원 투자대비 1.6억 / 年

